

## COMUNICATO STAMPA

### GRUPPO FONDIARIA SAI: APPROVATI I CONTI CONSOLIDATI RELATIVI AL 1° TRIMESTRE 2012.

- **IL RISULTATO CONSOLIDATO TORNA AD ESSERE POSITIVO, €MIL. 73,5 (€ MIL. -24,9 al 31 marzo 2011)**
- **IL SALDO TECNICO DANNI ESPRIME UN COMBINED RATIO SOTTO IL 100%**
- **NETTO CALO DEI SINISTRI DENUNCIATI RCAUTO: -15,4%**
- **FORTE RECUPERO DELLA SOLVIBILITA' CORRETTA: il Margine sale a 91,6% rispetto al 78,2% di fine 2011**
- **DISPONIBILITA' LIQUIDE A CIRCA €MIL. 940**

€mil.	31 marzo 2012	31 marzo 2011	
<b>Totale Premi emessi</b>	<b>2.494,6</b>	<b>2.989,0</b>	<b>-16,5%</b>
<b>CoR</b>	<b>99,1%</b>	<b>100,9%</b>	
<b>CoR Operativo</b>	<b>92,4%</b>	<b>94,9%</b>	

**Milano, 10 maggio 2012.** Si è oggi riunito il Consiglio di Amministrazione di Fondiaria-SAI S.p.A., approvando i conti consolidati relativi al primo trimestre 2012.

Il **risultato consolidato** del trimestre segna il ritorno all'utile e si caratterizza per il buon andamento della gestione corrente dei rami Danni, in particolare del settore Auto, con una sostanziale tenuta della riserva sinistri accantonata a fine 2011, che ha permesso di confermare – seppure in un contesto temporale ancora limitato – la sufficienza attesa ad esito degli smontamenti per pagamenti; il corrispondente risparmio, tuttavia, non è stato rilasciato a conto economico ma reimpiegato per la rivalutazione del carico residuo, non influenzando il risultato.

Il ritorno all'utile e la ripresa dei mercati finanziari hanno beneficiato l'indice di solvibilità corretta di Gruppo, che presenta un significativo miglioramento rispetto al 31 dicembre dello scorso anno. Permangono ampiamente positivi i margini di solvibilità individuali delle imprese assicurative del Gruppo.

La **raccolta premi** ammonta complessivamente ad €mil. 2.494,6 (€mil. 2.989,0 al 31/3/2011), in calo (-16,5%) rispetto all'analogo periodo dello scorso anno.

Tale flessione risulta significativa nel settore Vita, che a livello complessivo di mercato italiano inevitabilmente risente del difficile contesto economico-finanziario di riferimento, mentre appare più contenuta nel Danni.

Nei **Rami Danni** la raccolta ha raggiunto €mil. 1.635,6 rispetto agli €mil. 1.741,5 totalizzati a fine marzo 2011 (-6,1%).

Nei **Rami Auto** le sfavorevoli condizioni macroeconomiche e la rigorosa selezione di portafoglio effettuata hanno determinato un calo più evidente nel ramo **CVT** (-13,1%) che nella **RCA** (-4,9%), dove i premi si attestano a €mil. 952,2.

In tale ramo prosegue inoltre il processo di revisione delle politiche commerciali relativo alle polizze in convenzione, con l'obiettivo di ottenere una struttura tariffaria più tecnica e senza trascurare la salvaguardia del portafoglio.

L'andamento dei **sinistri denunciati** nello stesso ramo **RC Auto** evidenzia una consistente diminuzione, pari al 15,4 %.

Considerato quanto sopra, il saldo tecnico del più importante fra i rami Danni si presenta positivo.

La redditività del ramo **CVT** si presenta in linea con quanto emerso a fine 2011: a fronte del citato calo di raccolta si evidenzia una notevole diminuzione del denunciato (-19,4%).

Negli **Altri Rami Danni** il confronto con marzo 2011 fa emergere un calo della raccolta premi pari al 6,0%, derivante soprattutto dalle azioni di risanamento e riforma sui rami RCG e Malattia oltre che da una perdurante cautela assuntiva sul settore Corporate. L'andamento tecnico complessivo permane negativo, influenzato dai rami appena citati, a cui si aggiunge un appesantimento del ramo Incendio causato dagli eventi meteorologici dei primi due mesi dell'anno.

Complessivamente l'andamento tecnico del settore fa registrare un **Combined Ratio** che si attesta al 99,1%, in miglioramento rispetto al dato al 31 marzo 2011 (100,9%): da sottolineare soprattutto il calo del **Loss Ratio** da 73,9% a 72,0. Il **Combined Ratio Operativo**, che esclude il conteggio degli altri oneri tecnici, si attesta a 92,4% (94,9% al 1° trim. 2011).

Il settore quindi chiude con un **utile prima delle imposte** di €mil. 70,6 (perdita per €mil. 24,8 al 31 marzo 2011), influenzato non solo dal descritto miglioramento tecnico ma anche dal soddisfacente andamento della gestione finanziaria.

La **raccolta** dei rami **Vita** ha raggiunto €mil. 859,0 che si confronta con €mil. 1.247,5 (-31,1%), le cui cause sono riconducibili alla già citata situazione di mercato. Peraltro, la raccolta di Ramo I si presenta in miglioramento grazie al rinnovato impulso dato all'accordo con il Banco Popolare per il tramite della controllata Popolare Vita. Il dato complessivo è comunque in linea con quanto previsto per il 2012.

La nuova produzione, rilevata secondo la metrica **APE**, si attesta ad €mil. 74,7 (€mil. 114,1 al 31/3/11).

Il settore rileva un **utile prima delle imposte** pari a €mil. 59,8 (€mil. 9,7 al 31/3/11), influenzato dal migliorato apporto della gestione finanziaria che ha permesso il raggiungimento di margini positivi.

Escludendo il contributo degli strumenti finanziari a fair value rilevato a conto economico, il **reddito complessivo netto degli investimenti** è pari a €mil. 238 (€mil. 168 al 31/03/2011). A tale ammontare concorrono €mil. 207 di interessi attivi (€mil. 192 al 31/03/2011), €mil. 24 di altri proventi netti (€mil. 20 al 31/03/2011), nonché utili netti da realizzo sul patrimonio mobiliare ed immobiliare per €mil. 66 (€mil. 14 al 31/03/2011). Il saldo di utili e perdite da valutazione risulta negativo per circa €mil. 35. L'ammontare degli interessi passivi, pari a €mil. 17 circa (€mil. 16 al 31/03/2011), è quasi interamente imputabile all'indebitamento finanziario.

Si segnala che l'impairment complessivo su strumenti finanziari disponibili per la vendita, rappresentati di titoli di capitale, è ammontato a €mil. 21 (€mil. 24,3 a fine marzo 2011).

Il **settore Immobiliare** registra un risultato ante imposte negativo per €mil. 5,7 (positivo per €mil. 4,5 al 31 marzo 2011), influenzato dalla rilevazione di ammortamenti per €mil. 8,2.

Il **settore Altre Attività** consuntiva una perdita ante imposte di €mil 10,0 (perdita di €mil. 13,0 al 31/3/11), prevalentemente causata dal risultato di Atahotels e delle strutture sanitarie di proprietà; si segnala il ritorno all'utile di BancaSai, dopo la massiccia riduzione degli impieghi attuata alla fine dello scorso esercizio e proseguita nella prima parte di quest'anno.

Le **spese di gestione** sono pari ad €mil. 425 (€mil. 471 al 31 marzo 2011).

Tutto ciò considerato, il conto economico chiude con un **risultato consolidato** che evidenzia un ritorno all'utile, pari ad €mil. 73,5 dunque migliorando ampiamente la perdita segnata nel primo trimestre 2011 (€mil. 24,9).

La quota di competenza del Gruppo si attesta ad €mil. 60,5.

Il **Patrimonio Netto Consolidato** ammonta ad €mil. 2.201,1 (€mil. 1.556,7 al 31/12/11).

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** risulta pari ad €mil. 1.497,8 (€mil. 1.037,0 al 31/12/11). L'incremento è essenzialmente imputabile alla variazione positiva della riserva su attività finanziarie disponibili per la vendita, per €mil. 412,3.

Il totale degli **investimenti** segna un incremento del 2,1% rispetto all'analogica cifra al 31/12/11 ed è pari ad €mil. 34.503,7, a cui si aggiungono €mil. 938,8 di disponibilità liquide.

Con riferimento **all'indebitamento finanziario** si segnala che nel corso del primo trimestre sono stati rimborsati €mil. 23 per la chiusura di alcune posizioni facenti capo a controllate. Pertanto detto indebitamento (con esclusione dei prestiti subordinati, pari ad un ammontare nominale di €mil 1.050) scende ad €mil 277 (€mil. 300 al 31/12/11), confermandone la piena sostenibilità.

Il **Margine di Solvibilità Consolidato** mostra un indice di copertura in netto progresso rispetto al 78,2% di fine dicembre 2011, risultando pari al 91,6%.

Si segnala che l'indice di solvibilità corretta calcolato sulla base degli attuali elementi costitutivi ma con riferimento al margine richiesto prospettico di fine esercizio 2012, che non comprende l'utile atteso per l'esercizio, salirebbe a 96,1%.

L'indice di solvibilità corretta tiene conto delle disposizioni introdotte dall'art. 29 comma 16-terdecies del D.L. 29/12/2011 n. 216, come convertito dalla L. 14/2012. In attesa delle disposizioni attuative della norma, si segnala che la sua applicazione, in coerenza con il Reg. 37 Isvap, ha comportato un beneficio sulla solvibilità corretta di 7,4 punti percentuali.

Nel corso dei primi mesi del 2012 sono stati confermati i primi segnali di miglioramento della gestione corrente dei Rami Danni, che rafforzano la bontà delle iniziative messe in atto, recuperando redditività e solidità patrimoniale. In particolare, nel Ramo RC Auto prosegue il trend di contrazione del numero dei sinistri denunciati, a fronte delle iniziative intraprese in relazione al portafoglio sinistrato, all'attività di lotta alle frodi ed agli interventi tariffari, interventi finalizzati anche a conseguire una migliore calibrazione della mutualità finanziaria, in funzione dell'effettiva rischiosità dei clienti. Nei prossimi mesi i Rami Danni vedranno pertanto il proseguimento delle azioni volte al recupero di redditività tecnica.

Negli Altri Rami Danni, la politica assuntiva rimarrà orientata su criteri prudenziali e continuerà a privilegiare la clientela Retail e il settore delle piccole/medie imprese, perseguendo una politica di sviluppo nei comuni e nelle province che manifestano andamenti tecnici soddisfacenti.

Nel comparto Retail si proseguirà con il completamento delle azioni di riforma, mentre per il segmento Corporate si procederà alla ristrutturazione del mix di portafoglio (in termini di disdette e di riforme), con una contestuale revisione dei criteri assuntivi. Più in generale, è previsto il disimpegno dai settori strutturalmente non redditizi. Si procederà, inoltre, con lo sviluppo della forza di vendita, oltre ad ulteriori stimoli di marketing dedicati alle agenzie e ad una generale riorganizzazione delle piattaforme distributive, finalizzate alla concentrazione dei punti vendita sia in termini di volumi, sia di profittabilità.

Nei Rami Vita si continuerà ad incentivare il miglioramento qualitativo del portafoglio puntando ad aumentare l'incidenza di prodotti di Ramo I a premio periodico (annuo o ricorrente), maggiormente remunerativi e in grado di fidelizzare la clientela, creando quindi valore nel lungo periodo.

In ambito Finanziario si attendono ulteriori benefici, a fronte di una auspicabile stabilizzazione dei mercati finanziari.

Proseguiranno le azioni volte al contenimento dei costi di struttura tramite la revisione dei modelli operativi e la semplificazione (anche societaria) del Gruppo.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Massimo Dalfelli dichiara, ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2°, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

In allegato gli schemi di Conto Economico e il prospetto patrimoniale relativo ad investimenti, riserve tecniche e passività finanziarie.

A seguito della nomina del nuovo Organo Amministrativo avvenuta da parte dell'Assemblea dei soci del 24 aprile 2012, il Consiglio di Amministrazione della Società ha provveduto in data odierna a valutare il possesso dei requisiti di indipendenza in capo ai seguenti nuovi amministratori:

- Salvatore Bragantini, Andrea Brogginì, Roberto Cappelli, Valentina Marocco, Enzo Mei, Salvatore Militello e Giorgio Oldoini che, in sede di presentazione delle liste, si erano dichiarati indipendenti ai sensi dell'art. 148 comma 3 del d. lgs. 58/98 e del Codice di Autodisciplina delle società quotate;
- Maurizio Comoli, Ranieri de Marchis e Cosimo Rucellai che, in sede di presentazione delle liste, si erano dichiarati indipendenti ai sensi dell'art. 148 comma 3 del d. lgs. 58/98.

In occasione della riunione del 26 aprile 2012, il cda aveva rinviato l'esame di questo argomento alla data odierna. Si precisa, quindi, che l'indicazione degli amministratori indipendenti contenuta nei comunicati stampa del 24 aprile 2012 e del 26 aprile 2012, si basava esclusivamente sulle dichiarazioni rese dai candidati in sede di presentazione delle liste in quanto a tale data ancora non era stato effettuato il relativo accertamento da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

Ad esito delle valutazioni svolte nella seduta odierna, nel contesto delle quali sono state esaminate partitamente le posizioni dei singoli Amministratori, il Consiglio di Amministrazione ha accertato:

- il possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148 comma 3 del d. lgs. 58/98 e del Codice di Autodisciplina delle società quotate in capo a Salvatore Bragantini, Roberto Cappelli, Valentina Marocco, Enzo Mei, Salvatore Militello e Giorgio Oldoini;
- il possesso dei soli requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148 comma 3 del d. lgs. 58/98 in capo a Maurizio Comoli, Ranieri de Marchis, Cosimo Rucellai e Andrea Brogginì.

Si precisa che, rispetto alle dichiarazioni rese dai candidati in sede di presentazione delle liste, Andrea Brogginì ha ritenuto di non poter più essere qualificato come indipendente secondo i criteri del Codice di Autodisciplina delle società quotate, risultando superato il limite di nove anni in carica negli ultimi dodici che, secondo i principi del Codice di Autodisciplina, può essere considerato un segnale di non indipendenza. Il consigliere Brogginì è stato quindi qualificato come amministratore indipendente ai soli sensi dell'art. 148 comma 3 del d. lgs. 58/98.

Si informa inoltre che, a seguito delle dimissioni di Marco Reboa in data 3 maggio 2012, in conformità all'art. 13 dello statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto in data odierna a cooptare Nicolò Dubini, primo candidato non eletto della lista di maggioranza presentata da Premafin HP S.p.A. e UniCredit S.p.A., di cui si allega il curriculum. Ad esito delle valutazioni svolte in data odierna, il Consiglio di Amministrazione ha accertato, confermando le dichiarazioni rilasciate da Nicolò Dubini, il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 comma 3 del d. lgs. 58/98 e del Codice di Autodisciplina delle società quotate in capo allo stesso. Nicolò Dubini è stato, inoltre, nominato componente del comitato per il controllo interno.

Infine, si comunica che Valentina Marocco ha ritenuto di rinunciare, per ragioni di opportunità connesse al proprio rapporto di parentela con un consigliere di Unicredit, all'incarico di componente il Comitato di amministratori indipendenti istituito ai sensi della procedura per operazioni con parti correlate del Gruppo Fondiaria-SAI in relazione alla prospettata integrazione con il Gruppo Unipol.

In particolare, l'Amministratore ha ribadito trattarsi di ragioni di opportunità tenuto conto che UniCredit, pur avendo un interesse nell'operazione, non è controparte della stessa e che il rapporto di parentela



esistente non incide ovviamente sulla propria autonomia decisionale. Il Consiglio ha ringraziato Valentina Marocco per il contributo e l'attività svolta nel Comitato.

\*\*\_\*\*\_\*\*

Il Consiglio ha preso atto dell'offerta pervenuta nella giornata di ieri da parte di Sator Capital Limited e Palladio Finanziaria S.p.A. e si è riservato di valutare la stessa in una successiva riunione.

\*\*\_\*\*\_\*\*

## **Definizioni e Glossario**

Combined Ratio = incidenza della sinistralità (Loss Ratio) e delle spese complessive (spese generali, di acquisizione ed altri oneri netti tecnici) sui premi di competenza.

Combined Ratio Operativo = incidenza della sinistralità (Loss Ratio) e delle spese di acquisizione e generali (Expense Ratio) sui premi di competenza.

Annual Premium Equivalent (APE) = Somma dei premi annui di nuova produzione e di un decimo dei premi unici.

### ***Ufficio Stampa***

Tel. +39 02-64029101

### ***Investor Relations***

Giancarlo Lana  
Floriana Amari  
Tel. +39 011-66 57 642  
Tel. +39 02-64 02 25 74

[investorrelations@fondiaria-sai.it](mailto:investorrelations@fondiaria-sai.it)

### ***AD Hoc Communication Advisor***

Sara Balzarotti  
Mob. +39 335 1415584  
Pietro Cavalletti  
Mob. +39 335 1415577

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVITÀ**

(€ migliaia)

		<b>31/03/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>1</b>	<b>ATTIVITÀ IMMATERIALI</b>	<b>1.450.117</b>	<b>1.462.890</b>
1.1	Aviamento	1.362.850	1.367.737
1.2	Altre attività immateriali	87.267	95.153
<b>2</b>	<b>ATTIVITÀ MATERIALI</b>	<b>398.582</b>	<b>401.744</b>
2.1	Immobili	314.629	315.500
2.2	Altre attività materiali	83.953	86.244
<b>3</b>	<b>RISERVE TECNICHE A CARICO DEI RIASSICURATORI</b>	<b>703.414</b>	<b>701.880</b>
<b>4</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>34.503.745</b>	<b>33.789.332</b>
4.1	Investimenti immobiliari	2.695.945	2.759.245
4.2	Partecipazioni in controllate, collegate e <i>joint venture</i>	111.881	116.558
4.3	Investimenti posseduti sino alla scadenza	625.256	599.713
4.4	Finanziamenti e crediti	3.745.475	3.688.865
4.5	Attività finanziarie disponibili per la vendita	19.151.606	17.598.287
4.6	Attività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	8.173.582	9.026.664
<b>5</b>	<b>CREDITI DIVERSI</b>	<b>1.812.465</b>	<b>2.340.741</b>
5.1	Crediti derivanti da operazioni di assicurazione diretta	1.216.042	1.698.430
5.2	Crediti derivanti da operazioni di riassicurazione	67.047	78.637
5.3	Altri crediti	529.376	563.674
<b>6</b>	<b>ALTRI ELEMENTI DELL'ATTIVO</b>	<b>1.692.589</b>	<b>1.803.440</b>
6.1	Attività non correnti o di un gruppo in dismissione possedute per la vendita	49.298	87.151
6.2	Costi di acquisizione differiti	30.679	30.301
6.3	Attività fiscali differite	978.388	1.155.060
6.4	Attività fiscali correnti	303.637	316.208
6.5	Altre attività	330.587	214.720
<b>7</b>	<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>	<b>938.766</b>	<b>976.582</b>
	<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>41.499.678</b>	<b>41.476.609</b>

**STATO PATRIMONIALE - PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ**

(€ migliaia)

		<b>31/03/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>1</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.201.143</b>	<b>1.556.708</b>
<b>1.1</b>	<b>di pertinenza del gruppo</b>	<b>1.497.847</b>	<b>1.036.952</b>
1.1.1	Capitale	494.731	494.731
1.1.2	Altri strumenti patrimoniali	0	0
1.1.3	Riserve di capitale	310.990	315.460
1.1.4	Riserve di utili e altre riserve patrimoniali	985.831	1.834.570
1.1.5	(Azioni proprie)	-213.026	-213.026
1.1.6	Riserva per differenze di cambio nette	-64.521	-56.772
1.1.7	Utili o perdite su attività finanziarie disponibili per la vendita	-65.950	-478.283
1.1.8	Altri utili o perdite rilevati direttamente nel patrimonio	-10.722	-7.009
1.1.9	Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	60.514	-852.719
<b>1.2</b>	<b>di pertinenza di terzi</b>	<b>703.296</b>	<b>519.756</b>
1.2.1	Capitale e riserve di terzi	722.600	903.659
1.2.2	Utili o perdite rilevati direttamente nel patrimonio	-32.336	-201.984
1.2.3	Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	13.032	-181.919
<b>2</b>	<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>315.089</b>	<b>322.310</b>
<b>3</b>	<b>RISERVE TECNICHE</b>	<b>34.813.175</b>	<b>35.107.505</b>
<b>4</b>	<b>PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>2.578.068</b>	<b>3.143.273</b>
4.1	Passività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	748.061	1.303.886
4.2	Altre passività finanziarie	1.830.007	1.839.387
<b>5</b>	<b>DEBITI</b>	<b>930.911</b>	<b>792.090</b>
5.1	Debiti derivanti da operazioni di assicurazione diretta	89.239	78.999
5.2	Debiti derivanti da operazioni di riassicurazione	130.317	84.912
5.3	Altri debiti	711.355	628.179
<b>6</b>	<b>ALTRI ELEMENTI DEL PASSIVO</b>	<b>661.292</b>	<b>554.723</b>
6.1	Passività di un gruppo in dismissione posseduto per la vendita	0	0
6.2	Passività fiscali differite	186.356	133.452
6.3	Passività fiscali correnti	38.555	16.522
6.4	Altre passività	436.381	404.749
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>	<b>41.499.678</b>	<b>41.476.609</b>



**CONTO ECONOMICO**

(€ migliaia)

		<b>31/03/2012</b>	<b>31/03/2010</b>
1.1	Premi netti	2.574.989	3.024.780
1.1.1	<i>Premi lordi di competenza</i>	2.648.302	3.109.359
1.1.2	<i>Premi ceduti in riassicurazione di competenza</i>	-73.313	-84.579
1.2	Commissioni attive	4.934	7.423
1.3	Proventi e oneri derivanti da strumenti finanziari a fair value rilevato a conto economico	253.377	-37.379
1.4	Proventi derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	151	26
1.5	Proventi derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	332.580	295.469
1.5.1	<i>Interessi attivi</i>	207.539	191.896
1.5.2	<i>Altri proventi</i>	38.481	35.276
1.5.3	<i>Utili realizzati</i>	81.962	68.219
1.5.4	<i>Utili da valutazione</i>	4.598	78
1.6	Altri ricavi	109.473	174.381
<b>1</b>	<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI</b>	<b>3.275.504</b>	<b>3.464.700</b>
2.1	Oneri netti relativi ai sinistri	-2.395.393	-2.604.195
2.1.2	<i>Importi pagati e variazione delle riserve tecniche</i>	-2.441.232	-2.634.373
2.1.3	<i>Quote a carico dei riassicuratori</i>	45.839	30.178
2.2	Commissioni passive	-2.807	-4.729
2.3	Oneri derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	-7.061	-934
2.4	Oneri derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	-87.492	-127.678
2.4.1	<i>Interessi passivi</i>	-16.959	-15.984
2.4.2	<i>Altri oneri</i>	-14.864	-15.644
2.4.3	<i>Perdite realizzate</i>	-16.068	-53.862
2.4.4	<i>Perdite da valutazione</i>	-39.601	-42.188
2.5	Spese di gestione	-424.672	-470.906
2.5.1	<i>Provvigioni e altre spese di acquisizione</i>	-314.995	-356.023
2.5.2	<i>Spese di gestione degli investimenti</i>	-3.493	-3.504
2.5.3	<i>Altre spese di amministrazione</i>	-106.184	-111.379
2.6	Altri costi	-243.429	-279.940
<b>2</b>	<b>TOTALE COSTI E ONERI</b>	<b>-3.160.854</b>	<b>-3.488.382</b>
	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>114.650</b>	<b>-23.682</b>
<b>3</b>	Imposte	-43.415	-1.244
	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>71.235</b>	<b>-24.926</b>
<b>4</b>	<b>UTILE (PERDITA) DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>2.311</b>	<b>0</b>
	<b>UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO</b>	<b>73.546</b>	<b>-24.926</b>
	<b>di cui di pertinenza del gruppo</b>	<b>60.514</b>	<b>-24.863</b>
	<b>di cui di pertinenza di terzi</b>	<b>13.032</b>	<b>-63</b>
	<b>UTILE (PERDITA) PER AZIONE (in Euro)</b>	<b>0,19</b>	<b>-0,86</b>
	<b>UTILE (PERDITA) PER AZIONE DILUITO (in Euro)</b>	<b>0,19</b>	<b>-0,86</b>

**Conto economico per settore di attività**

	Settore Assicurativo Danni		Settore Assicurativo Vita		Settore Immobiliare		Settore Altre Attività		Elisioni Intersectoriali		Totale	
	31/03/2012	31/03/2011	31/03/2012	31/03/2011	31/03/2012	31/03/2011	31/03/2012	31/03/2011	31/03/2012	31/03/2011	31/03/2012	31/03/2011
1.1 Premi netti	1.720.033	1.760.851	854.956	1.243.929	0	0	0	0	0	0	2.574.989	3.024.780
1.1.1 Premi lordi di competenza	1.769.312	1.861.817	858.990	1.247.542	0	0	0	0	0	0	2.648.302	3.109.359
1.1.2 Premi ceduti in riassicurazione di	-69.279	-80.966	-4.034	-3.613	0	0	0	0	0	0	-73.313	-84.579
1.2 Commissioni attive	0	0	1.203	2.744	0	0	6.291	5.922	-2.560	-1.243	4.934	7.423
1.3 Proventi e oneri derivanti da strumenti finanziari al fair value rilevato a conto	794	-3.588	252.219	-33.847	-317	-126	681	190	0	-8	253.377	-37.379
1.4 Proventi derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	151	0	0	0	0	26	0	0	0	0	151	26
1.5 Proventi derivanti da altri strumenti finanziari e	122.885	75.791	194.346	204.215	12.604	10.208	15.638	15.444	-12.993	-10.189	332.590	295.469
1.6 Altri ricavi	110.936	147.097	8.558	16.215	4.858	29.427	157.164	156.000	-172.043	-174.358	109.473	174.381
<b>1 TOTALE RICAVI E PROVENTI</b>	<b>1.954.899</b>	<b>2.000.151</b>	<b>1.311.282</b>	<b>1.433.256</b>	<b>17.145</b>	<b>39.535</b>	<b>179.774</b>	<b>177.556</b>	<b>-187.596</b>	<b>-185.798</b>	<b>3.275.504</b>	<b>3.464.700</b>
2.1 Oneri netti relativi ai sinistri	-1.238.898	-1.316.311	-1.156.495	-1.287.864	0	0	0	0	0	0	-2.395.393	-2.604.195
2.1.2 Importi pagati e variazione delle	-1.282.040	-1.341.258	-1.159.192	-1.293.115	0	0	0	0	0	0	-2.441.232	-2.634.373
2.1.3 Quote a carico dei riassicuratori	43.142	24.947	2.697	5.231	0	0	0	0	0	0	45.839	30.178
2.2 Commissioni passive	0	0	-1.221	-2.530	0	0	-1.586	-2.199	0	0	-2.807	-4.729
2.3 Oneri derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	-6.909	-7	0	0	-71	0	-81	-927	0	0	-7.061	-934
2.4 Oneri derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	-47.915	-67.995	-19.636	-42.501	-15.746	-15.177	-8.966	-6.629	4.771	4.624	-87.492	-127.678
2.5 Spese di gestione	-353.872	-381.007	-50.908	-66.399	-51	-49	-77.648	-81.689	57.807	58.238	-424.672	-470.906
2.6 Altri costi	-236.744	-259.676	-23.202	-24.274	-6.979	-19.826	-101.522	-99.100	125.018	122.936	-243.429	-279.940
<b>2 TOTALE COSTI E ONERI</b>	<b>-1.884.338</b>	<b>-2.024.996</b>	<b>-1.251.462</b>	<b>-1.423.588</b>	<b>-22.847</b>	<b>-35.052</b>	<b>-189.803</b>	<b>-190.544</b>	<b>187.596</b>	<b>185.798</b>	<b>-3.160.854</b>	<b>-3.488.582</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>70.561</b>	<b>-24.845</b>	<b>59.820</b>	<b>9.668</b>	<b>-5.702</b>	<b>4.483</b>	<b>-10.029</b>	<b>-12.988</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>114.650</b>	<b>-23.682</b>

(€ migliaia)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DI POSSESSO DEI REQUISITI PREVISTI DALLA LEGGE PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FONDIARIA-SAI S.p.A.**

Il sottoscritto Nicolò DUBINI, nato a Milano il 28 maggio 1948, codice fiscale DBN NCL 48E28F205X, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 13 dello statuto della società FONDIARIA-SAI S.p.A., con riferimento alla nomina del Consiglio di Amministrazione di FONDIARIA-SAI S.p.A. all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria convocata per il 23 aprile 2012 in prima convocazione ed, occorrendo, per il 24 aprile 2012 in seconda convocazione,

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore di cui alla lista presentata congiuntamente dagli azionisti PREMAFIN HP S.p.A. e UNICREDIT S.p.A..

Dichiara e attesta, altresì, sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000 in caso di dichiarazione mendace:

- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari e dallo statuto sociale di FONDIARIA-SAI S.p.A.;
- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di FONDIARIA-SAI S.p.A. per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non essere candidato in altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di FONDIARIA-SAI S.p.A..

Dichiara altresì:

- di essere "indipendente" ai sensi del codice di autodisciplina delle società quotate;
- di non essere "indipendente" ai sensi del codice di autodisciplina delle società quotate.

Dichiara inoltre:

- di essere "indipendente" ai sensi dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98;
- di non essere "indipendente" ai sensi dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98.

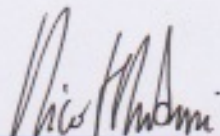
Allega curriculum vitae.

Dichiara inoltre di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta assemblea.

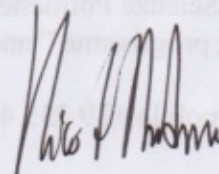
Dichiara infine di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del D.Lgs n. 196/2003 e di autorizzare, per quanto possa occorrere, a che i propri dati personali siano trattati e comunicati per le attività correlate alla presentazione della lista e all'accettazione della candidatura.

Luogo e data

Milano 28 marzo 2012

  
\_\_\_\_\_  
(firma)

- Dal 2010 Harabell S.r.L. Milano: CEO e fondatore
- Società di consulenza strategica attiva nel campo delle fonti rinnovabili, efficienza Energetica, recupero energetico e di materia dei rifiuti e trattamento delle acque. Sottoscritto accordo con Accenture per lo sviluppo dell'efficiamento energetico nei processi industriali.
- 2000-09 Pirelli Ambiente S.p.A. Milano: Amministratore Delegato
- Avviato l'ingresso del Gruppo Pirelli nel campo delle fonti energetiche rinnovabili: fotovoltaico-biomassa-recupero energetico da RSU. Industrializzata la produzione di combustibili alternativi, costituita Solar Utility SpA e sviluppato un portafoglio di progetti fotovoltaici in eccesso di 70 MW. Negoziato l'ingresso nel mercato italiano della norvegese Statkraft tramite lo sviluppo e successiva cessione di 19 MW. Costituita una delle prime "Energy Saving Company" che tratta Titoli di Efficienza Energetica.
- 1996-99 Franco Tosi S.p.A.- Milano (Gruppo Italmobiliare): Amministratore Delegato
- Holding industriale quotata alla Borsa di Milano attiva nel campo dei servizi idrici integrati, distribuzione di gas metano e imballaggio alimentare. Implementato un "turnaround" che ha riposizionato la società. Cedute partecipazioni e proceduto alla fusione della società nella controllante Italmobiliare.
- 1990-95 Link Corporate Finance Ltd.- Londra: Managing Partner
- Socio fondatore della società attiva nella consulenza nel campo del "corporate finance". Completate varie transazioni "cross border" nel collocamento azionario e M&A.
- 1983-89 Itab Bank Ltd.- Londra: Amministratore Delegato
- Consorzio di quattro banche italiane (IMI-Banca Popolare di Milano- Credito Romagnolo- Cassa di Risparmio di Torino) attiva in "corporate finance" e nel mercato primario dei prestiti sindacati. Costituita e formati gli organici. Ottenuta inizialmente l'autorizzazione a operare come "License Deposit Taker" seguita da quella di "Recognized Status" da parte della Banca d'Inghilterra.
- 1973-83 Bankers Trust Company- New York: Vice President
- Dalla partecipazione al corso annuale di formazione manageriale fino alla nomina a Vice Presidente con responsabilità per tutte le attività della banca in Italia, Spagna e Portogallo.



**Posizioni ricoperte ( \* attualmente)**

**Fisia Italimpianti S.p.A.:** leader nella dissalazione (**Gruppo Impregilo**)

Consigliere di amministrazione indipendente\* ( nomina marzo 2010)

**Ergy Capital S.p.A.:** società quotata attiva nelle fonti energetiche rinnovabili

Consigliere di amministrazione indipendente\* (nomina agosto 2011)

**Krenergy S.p.A.:** società quotata attiva nelle fonti energetiche rinnovabili

Consigliere di amministrazione indipendente ( ottobre 2010-luglio 2011)

**Pirelli & C. Ambiente**

Amministratore Delegato/Vice Presidente Esecutivo

Presidente Solar Utility S.p.A J.V. con Global Cleantech Capital

Presidente Serenergy S.r.l.

Consigliere Idea Granda Sc.a.rl. J.V. con il consorzio ACSR composto da 54 comuni (CN)

Consigliere A.P.I.C.E. S.p.A. J.V. con ACEA

Presidente Pirelli Ambiente SGR

**Associative**

Vice Presidente Kyoto Club

Membro Presidenza FEAD (Fédération Européenne des Activités de la Dépollution et de l'Environnement) Bruxelles

Membro del Consiglio Direttivo IEFE- Università Bocconi

Membro del Consiglio Direttivo di FISE e Assoambiente di Confindustria

Membro della Clinton Global Initiative

**Franco Tosi S.p.A.**

Amministratore Delegato

Presidente Sirap-Gema S.p.A. attiva nell'imballaggio alimentare

Presidente Sirap-Gema International S.A. attiva nell'isolamento termico

Presidente Loro & Parisini S.p.A. produttrice di frantoi

Vice Presidente CREA S.p.A. attiva nella gestione dei servizi idrici integrati e gas metano

**Link Corporate Finance Ltd.**

Fondatore e managing partner

Presidente Nuova Cimi Montubi S.p.A. attiva nella costruzione di piattaforme off-shore

Presidente Bertram Yacht Inc produttrice di barche da pesca

Consigliere di amministrazione Sediver S.A. produttrice di isolatori elettrici

Presidente Holophane S.A. produttrice di vetromattoni

Vice Presidente Max Meyer Duco S.p.A. produttrice di vernici

**Dati Personali:**

Nato a Milano il 28 maggio 1948

Domicilio Via Santa Marta 13 - 20123 Milano

Una figlia

**Lingue straniere:**

Inglese: parlato e scritto

Francese e spagnolo: parlati

**Titolo di Studio e corsi di perfezionamento:**

Perito Tecnico Industriale presso l'Istituto Tecnico Industriale Statale Feltrinelli di Milano

Laurea in Scienze Politiche presso l'Università degli Studi di Milano

“ Training programme ” annuale c/o Columbia University di New York.

Telefono mobile +39 335 464246

Indirizzo email: nicolo.dubini@gmail.com